



Università di Foggia  
Dipartimento di Economia



# CORSO di

# EUROPEAN PROJECT MANAGEMENT

## *EPM Fundamentals*

**Coordinatore Scientifico: prof. Primiano Di Nauta**  
*Project and Innovation Management & Organization Lab*

Sede del Corso: Dipartimento di Economia, Foggia

## 1. Perché Project Management?

Che cosa hanno in comune il miglioramento della gestione dei flussi di informazione e/o di materiali in una organizzazione pubblica o privata, la realizzazione di una opera pubblica, lo sviluppo di un nuovo prodotto o di un business plan, l'avvio di uno start up, il cambiamento organizzativo? Sono tutti **progetti**, ovvero iniziative temporanee intraprese per raggiungere un risultato con caratteristiche di unicità, riducendone il rischio di insuccesso. Il Project Management è una **disciplina trasversale** rispetto agli ambiti applicativi, che **prepara a gestire e organizzare con approccio sistemico ed integrato**, e con intensità dipendente dalle diverse applicazioni, le aree di conoscenza di tempi, costi, qualità, rischi, stakeholder, comunicazione, risorse umane, approvvigionamenti, al fine di soddisfare le aspettative degli stakeholder.

## 2. Destinatari ed obiettivi di apprendimento

Il Corso di **European Project Management – EPM Fundamentals** è rivolto principalmente agli **studenti** e ai **laureati** dell'Università degli Studi di Foggia interessati ad approfondire il tema del Project Management indipendentemente dal corso di studio di afferenza e/o dal percorso professionale intrapreso.

Il Corso **risponde all'esigenza**, sempre più apprezzata nel mercato del lavoro, di disporre di conoscenze e competenze per organizzare e gestire progetti in ogni ambito applicativo.

Seguendo i **fondamenti concettuali e metodologici** definiti dalla norma UNI ISO 21500:2013 "Guida alla gestione dei progetti (project management)", il Corso esplora le diverse **aree di conoscenza** del Project Management illustrando gli input, gli strumenti, le tecniche e gli output principali per gestire i **gruppi di processi** di Project Management. Le lezioni sono arricchite con esempi, applicazioni ed esercitazioni pratiche. In particolare, il Corso si compone di due moduli:

- **EPM Knowledge**, che tratta le conoscenze per poter gestire l'intero ciclo di vita di un progetto, i processi di Project Management e le competenze comportamentali, consentendo di disporre di adeguate capacità per poter iniziare ad operare nella organizzazione e gestione dei progetti nei vari contesti organizzativi;
- **EPM Ability**, che consente di apprendere le abilità pratiche inerenti l'utilizzo di applicativi software di project management (quali ad esempio Microsoft Project e/o ProjectLibre) per la pianificazione e il monitoraggio di progetto.



Università di Foggia  
Dipartimento di Economia



HR EXCELLENCE IN RESEARCH



Project and Innovation  
Mngmt & Organization

### 3. Requisiti di ingresso ed opportunità in uscita

Trattandosi di **disciplina trasversale** rispetto agli innumerevoli ambiti applicativi, non sono richieste specifiche conoscenze in ingresso.

Ai discenti che frequentano almeno l'80% delle lezioni è rilasciato un **attestato di frequenza**. Ai discenti che accedono e superano gli esami è rilasciata la **certificazione EPM Fundamentals (Knowledge+Ability) di AICA**, che attesta le conoscenze alla base della metodologia di Project Management e le capacità riguardanti l'utilizzo di strumenti di Project Planning, valida ai fini della certificazione EPM Professional di AICA sulla base della norma UNI 11648:2016. La certificazione rappresenta un importante elemento distintivo nel curriculum, riconosciuto e apprezzato nel mercato del lavoro.

La prova d'esame per il modulo EPM Knowledge consiste in 36 domande a risposta multipla da svolgersi in 60 minuti. Per ottenere la certificazione occorre rispondere correttamente a 27 domande (tasso di successo: 75%).

La prova d'esame per il modulo EPM Ability si basa sull'utilizzo di un applicativo software di project management (Microsoft Project e/o ProjectLibre) e consiste in 36 domande a risposta multipla da svolgersi in 45 minuti. Per ottenere la certificazione occorre rispondere correttamente a 27 domande (tasso di successo: 75%).

Il Corso prepara ad affrontare i contesti organizzativi che lavorano per progetti, consentendo di trarre benefici dall'apprendimento della metodologia e delle tecniche di project management. In particolare, il Corso consente agli studenti universitari e ai neolaureati di proporsi nel mercato del lavoro in organizzazioni pubbliche e/o private e in settori trasversali, nel ruolo di componente del team di progetto, junior project manager, assistente del project manager, etc..

### 4. Programma delle lezioni e materiale didattico

Le lezioni del Corso si sviluppano in cinque giornate d'aula, per un totale di **35 ore di didattica frontale**.

Le prime tre giornate, di taglio teorico-concettuale, sono dedicate alla preparazione all'esame EPM Knowledge. La quarta giornata è dedicata alla preparazione all'esame EPM Ability, la quinta alla simulazione degli esami, ed è necessario che ciascun partecipante disponga di pc portatile.

Al termine del Corso è prevista una sessione degli esami di certificazione EPM Fundamentals di AICA, in modalità web based, presso il Test Center Unifg (Palazzo Ateneo).

Contestualmente alle lezioni vengono fornite le slide (in formato pdf) di supporto alla preparazione per sostenere gli esami di certificazione.

Di seguito il dettaglio degli argomenti:

#	Argomenti	Docente	Data/Orario
1	<p><b>Presentazione del Corso</b></p> <p><b>Introduzione al Project Management</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cosa sono i progetti; il Progetto vs Design Vs Operations, Il project management</li> <li>▪ Come vengono normalmente gestiti i progetti e le performance medie dei progetti</li> <li>▪ Principali motivazioni del fallimento dei progetti</li> </ul> <p><b>Conoscenze di contesto</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strutture organizzative e progetti</li> <li>▪ Program e Portfolio Management</li> <li>▪ Governance dei progetti</li> <li>▪ Processi di Project Management: avvio, pianificazione, esecuzione, controllo, chiusura</li> <li>▪ Analisi del contesto</li> </ul>	<p>Prof. Primiano Di Nauta Coordinatore Scientifico</p> <p>e</p> <p>Docente esperto di Project Management</p>	<p>15 gennaio 2021 09:00 – 13:00 14:00 – 17:00</p>



Università di Foggia  
Dipartimento di Economia



Project and Innovation  
Mngmt & Organization

2	<p><b>Conoscenze tecnico metodologiche di AVVIO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Analisi degli stakeholder</li> <li>▪ Project charter</li> <li>▪ KOM</li> </ul> <p><b>Conoscenze tecnico metodologiche di PIANIFICAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gestione dell'integrazione e delle modifiche</li> <li>▪ Gestione dell'ambito e dei deliverable (WBS, Schede descrittive dei WP)</li> <li>▪ Gestione dei tempi (Reticolo logico, CPM, diagramma di Gantt)</li> <li>▪ Gestione delle risorse (OBS, RAM, Carico risorse)</li> <li>▪ Gestione dei rischi</li> <li>▪ Gestione dei costi</li> <li>▪ Gestione degli approvvigionamenti</li> <li>▪ Gestione delle comunicazioni</li> </ul>	Docente esperto di Project Management	22 gennaio 2021 09:00 – 13:00 14:00 – 17:00
3	<p><b>Conoscenze tecnico metodologiche di ESECUZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gestione degli stakeholder e delle comunicazioni di progetto</li> <li>▪ Gestione delle issue e dei problemi</li> </ul> <p><b>Conoscenze tecnico metodologiche di CONTROLLO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Valutazione dell'avanzamento</li> <li>▪ Misurazioni di performance di progetto (Earned Value Method)</li> <li>▪ Previsioni a finire</li> </ul> <p><b>Conoscenze tecnico metodologiche di CHIUSURA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Chiusura del progetto</li> <li>▪ Gestione delle lesson learned</li> <li>▪ COM</li> </ul>	Docente esperto di Project Management	29 gennaio 2021 09:00 – 13:00 14:00 – 17:00
4	<p><b>Microsoft Project/ProjectLibre</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Creazione e struttura di un progetto</li> <li>▪ Inserimento, modifica e cancellazione di attività</li> <li>▪ Impostazione della durata delle attività</li> <li>▪ Creazione della struttura WBS</li> <li>▪ Collegamento e successione delle singole attività, descrizione dei legami, ritardi e anticipi</li> <li>▪ Vincoli sulle attività: date di inizio o di fine</li> <li>▪ Gestione delle risorse, calendari personalizzati ed i costi relativi</li> <li>▪ Assegnazione delle risorse</li> <li>▪ La programmazione delle risorse e la determinazione del carico di lavoro: i sovraccarichi</li> <li>▪ Determinazione dei costi delle risorse e delle attività</li> <li>▪ Congelamento della baseline</li> <li>▪ Verifica del progetto e dello stato di avanzamento</li> <li>▪ Gestione multi progetto (cenni)</li> </ul>	Docente esperto di Project Management	5 febbraio 2021 09:00 – 13:00 14:00 – 17:00
5	<b>Simulazione degli esami di certificazione EPM Fundamentals di AICA</b>	Docente esperto di Project Management	12 febbraio 2021 09:00 – 13:00 14:00 – 17:00
6	<b>Sessione di esami di certificazione EPM Fundamentals di AICA</b>	Test Center Unifg	19 febbraio 2021 09:00 – 17:00

*Le date e gli orari delle lezioni sono suscettibili di possibili variazioni, di cui eventualmente sarà data pronta comunicazione.*



Università di Foggia  
Dipartimento di Economia



## 5. Informazioni per l'iscrizione e l'attivazione

Numero minimo di partecipanti: 18.

Numero massimo di partecipanti: 50.

Quota di iscrizione al Corso: 300,00 euro (include la frequenza delle cinque giornate di lezione e le slide in formato pdf).

Modalità per l'iscrizione al Corso: fare riferimento alle indicazioni fornite nella scheda allegata. L'iscrizione si intende perfezionata alla consegna di tutta la documentazione richiesta.

Scadenza delle iscrizioni al Corso: lunedì 30 novembre 2020 (e comunque entro il raggiungimento del numero massimo di partecipanti, di cui eventualmente sarà data pronta comunicazione sul sito web del Dipartimento di Economia).

Ai partecipanti che intendono sostenere gli esami di certificazione presso il Test Center Unifg (quota non compresa nella iscrizione al Corso) nella sessione prenotata al termine del Corso saranno comunicate le tempistiche di iscrizione. Informazioni sono disponibili al seguente link:

<https://www.unifg.it/didattica/corsi-di-lingua-e-ecdl/epm-european-project-management>.

### Contatti

Per informazioni relative alla iscrizione e ai processi amministrativi

**Dipartimento di Economia – Servizio Ricerca, Alta Formazione e Rendicontazione Progetti**

e-mail: [ricercaformazione.economia@unifg.it](mailto:ricercaformazione.economia@unifg.it)

Per informazioni relative ai contenuti

**Project and Innovation Management & Organization Lab**

e-mail: [pimolab@unifg.it](mailto:pimolab@unifg.it)

Per informazioni relative alla iscrizione agli esami di certificazione

**Test Center Unifg**

e-mail: [testcenter@unifg.it](mailto:testcenter@unifg.it)

