



RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

1. Premessa

Il Bilancio di Previsione si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che potrà essere l'azione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Foggia (O.I.F.) per l'Esercizio Finanziario 2019. Tale Bilancio tiene conto delle entrate che si presume possano verificarsi durante l'Esercizio di riferimento, mediante le quali far fronte ai fabbisogni ed alle attività istituzionali.

Il bilancio di previsione per il 2019 viene redatto secondo la struttura del precedente bilancio di previsione 2018.

Si precisa che il bilancio è formulato nel rispetto dei principi contabili stabiliti dalla legge per gli Enti come il nostro ed indica, per capitoli, le entrate previste e la loro destinazione presunta, ovvero il loro impiego per le uscite preventivate. Nella formulazione del preventivo si è tenuto conto delle scelte operative per il 2019, ma anche della proiezione del consuntivo 2018.

Esso è il risultato di un lavoro di previsione che giunge a fine 2018 e pertanto costituisce una stima e soprattutto uno sforzo di programmazione per l'esercizio 2019 al fine di rispettare gli impegni programmatici stabiliti dal Consiglio.

Stante l'importanza di tale bilancio di previsione, in particolare quale strumento, appunto, di programmazione e di autorizzazione alla spesa, si precisa che la suddivisione in "Capitoli" si intende vincolante per la gestione amministrativa, mentre i sub-capitoli sono elementi di dettaglio che devono intendersi flessibili all'interno del Capitolo di riferimento. E' comunque opportuno prevedere, nel corso dell'esercizio 2019, qualora si verificassero delle variazioni, sedute di aggiornamento del bilancio stesso al fine di rendere questo strumento amministrativo-contabile sempre più aderente alle dinamiche ed alle decisioni che interessano il nostro Ordine.

Il bilancio di previsione viene sottoposto all'approvazione prima del Consiglio e poi dell'Assemblea degli iscritti, in ottemperanza alla normativa vigente.

2. Obiettivi 2019

Gli obiettivi dell'O.I.F. per il 2019, si focalizzano sulla prosecuzione, ottimizzazione e ampliamento dell'attività istituzionale, implementando, in particolare, le attività formative a beneficio degli iscritti, le attività di rappresentanza e di partecipazione attiva alla comunità; pertanto le risorse disponibili per il 2019, oltre al funzionamento istituzionale, sono indirizzate ad avvicinare gli iscritti alla "Istituzione" Ordine e di far crescere la percezione del suo ruolo presso la i cittadini e le altre istituzioni locali.

Articolazione del Bilancio di Previsione 2019

La gestione dell'Ordine avviene sulla base dei dati contenuti nel bilancio annuale di previsione che è composto dal:



ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

- a. Rendiconto preventivo finanziario gestionale redatto in termini di cassa
- b. Preventivo economico in forma abbreviata (conto economico per l'anno 2019).

ENTRATE

La classificazione delle entrate nel bilancio, è distinta nei seguenti **Titoli**:

- a) *Entrate correnti*, derivanti dalla gestione ordinaria e provenienti dai contributi versati dagli iscritti;
- b) *Entrate straordinarie*, derivanti da entrate collegate al recupero dei crediti pregressi;
- c) *Entrate specifiche*, riguardanti le movimentazioni finanziarie che trovano contropartita in un correlativo obbligo di versamento o di diritto di riscossione. Sono ricomprese le entrate inerenti le attività formative e convegnistiche.
- d) *Altre Entrate*, riguardano le entrate che non rientrano nei titoli precedenti.

All'interno dei Titoli vi è una suddivisione in

- *capitoli*, in base all'oggetto, ai fini della gestione e della successiva rendicontazione. La distinzione per capitoli corrisponde alle entrate del bilancio gestionale.
- *sub capitoli*, che forniscono in dettaglio quanto contenuto nel capitolo.

In finale è indicato l'avanzo di cassa presuntivamente calcolati alla fine dell'esercizio 2017, che per comodità di lettura vengono inseriti in un "capitolo" anche se non fa parte delle partite in ingresso.

Entrate correnti

Le entrate correnti sono costituite dai contributi annuali versati dagli iscritti. I contributi sono suddivisi in:

- a). Contributo ordinario, ossia il contributo determinato per le persone fisiche iscritte nella sezione A e B dell'Albo con oltre tre anni di anzianità di iscrizione.
- b). Contributo ridotto per le persone fisiche iscritte nella sezione A e B dell'Albo fino a tre anni di anzianità di iscrizione.
- c). Contributo per le società di professionisti iscritte all'Albo
- d). Contributo di prima iscrizione

Per l'anno 2019 Sono state determinati i seguenti contributi:

- a). Contributo ordinario: € 145,00
- b). Contributo ridotto: € 100,00
- c). Contributo per le società di professionisti: € 200,00
- d). Contributo di prima iscrizione: € 125,00
- e). Nessun contributo annuale è dovuto per i "Senatori" dell'Ordine, ossia per gli iscritti che hanno un'anzianità di laurea al 31/03/2019 di almeno 50 anni.

Il calcolo delle entrate viene effettuato secondo il principio di cassa e pertanto, si ritiene riscuotibile nel 2019 un'aliquota inferiore al 100% per tener conto di una certa percentuale di morosi.



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

Da quanto sopra le entrate correnti previste per il 2019 sono:

1a	Contributi ordinari	(€ 145 x 1724) =	€ 250.000,00
1b	Contributi ridotti	(€ 100 x 150) =	€ 15.000,00
1c	Contributi società	(€ 200 x 3) =	€ 600,00
1d	Contributi prima iscrizione	(€ 125 x 64) =	€ 8.000,00

CAPITOLO 1 TOTALE ENTRATE ORDINARIE € 273.600,00

Entrate straordinarie

Le entrate straordinarie sono costituite dalle attività di recupero credito dei contributi non riscossi nelle passate gestioni, ovvero possibili interessi attivi sui fondi accantonati per il TFR dei dipendenti.

Si rileva che ad oggi risultano crediti non riscossi per le annualità fino a tutto il 2018 per circa € 260.000,00, di questi si stima che una parte possano essere recuperati attraverso due modalità e pertanto vengono determinati due subcapitoli:

2a. Crediti per le annualità fino al 2008 in riscossione tramite Equitalia (ora Agenzia Entrate)

2b. Crediti per le annualità dal 2009 al 2018, tramite procedura giudiziaria (decreti ingiuntivi)

Si continuerà l'attività di recupero dei crediti attraverso le seguenti azioni già intraprese:

- sollecito bonario agli inadempienti entro l'anno di competenza del contributo;
- sollecito tramite legale e avvio di procedimento di recupero crediti per le morosità superiori all'anno di competenza;
- segnalazione dei morosi al Consiglio di Disciplina, come previsto da Circolare CNI.

Nel prospetto l'importo del recupero dei crediti è comprensivo delle spese legali a carico dei morosi.

Sulla base dei dati del preconsuntivo si ritiene di poter recuperare nel 2018 un terzo del credito pregresso:

2a	Crediti arretrati tramite equitalia	€ 500,00
2b	Recupero crediti coattivo	€ 50.000,00
2c	Altre entrate straordinarie	€ 500,00

CAPITOLO 2 TOTALE ENTRATE STRAORDINARIE € 51.000,00

Entrate specifiche

Le entrate specifiche sono costituite soprattutto dalle attività formative che l'Ordine ha in programma di realizzare nel 2019. Si prevede, inoltre di inserire nelle quote di partecipazione ai corsi un'aliquota per i costi indiretti che si stima, in via preventiva, pari al 15% del costo vivo del corso.

Si prevede di fornire circa 350 ore complessive tra seminari, convegni, corsi e altri incontri formativi, per un introito medio stimato di circa 200,00 €/h.

3a Contributi per formazione a pagamento € 70.000,00

CAPITOLO 3 FORMAZIONE € 70.000,00



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

Altre Entrate

Le altre entrate sono costituite dai diritti di segreteria e corrispettivi per attività istituzionali e non, compreso anche eventuali sponsorizzazioni e donazioni finalizzate alla realizzazione di eventi.

4a	Diritti di segreteria	€	1.500,00
4b	Tasse iscrizione	€	3.500,00
4c	Altri incassi per servizi	€	1.000,00
4e	Timbri e tessere	€	5.000,00
CAPITOLO 4	ALTRI INCASSI	€	7.500,00

Disponibilità finanziarie per il 2018

Le disponibilità finanziarie sono costituite dagli avanzi di cassa presenti sui C/C e nella cassa contanti al 31/12/2018.

Tenendo conto di quanto fino ad ora speso e incassato si stima:

5a	Banca di Roma - UNICREDIT	€	45.397,13
5b	BPER C/C 5863	€	75.621,77
5c	BPER C/C 4559	€	-
5d	BPER C/C 5885 (TFR)	€	144.570,90
5e	Carta Pay-pal	€	-
5f	Fondo economato	€	1.000,00
CAPITOLO 5	Disponibilità finanziarie	€	266.589,80

Totale disponibilità nell'annualità

Le disponibilità economiche finanziarie su cui contare nel 2019 sono la somma di quanto già disponibile e quanto si prevede di incassare nell'anno; pertanto per l'esercizio relativo al 2019 la disponibilità complessiva ammonta a:

TOTALE COMPLESSIVO Disponibilità	€	672.189,80
---	----------	-------------------

USCITE

Le spese sono articolate in:

- *capitoli* ai fini della gestione e della successiva rendicontazione e costituenti il bilancio gestionale, in cui le spese correnti risultano ulteriormente distinte in spese di funzionamento e spese per attività istituzionali e di rappresentanza e spese diverse interventi; mentre le prime possono essere considerate spese di carattere generale per il funzionamento dell'OIF, le seconde assolvono il compito di coprire le spese più strettamente legate all'esecuzione delle attività istituzionali proprie dell'OIF.

- *subcapitoli*, in base all'oggetto specifico della spesa.



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

USCITE

Spese correnti: Spese di funzionamento

Spese per la sede

Sono comprese in questa categoria le spese per la gestione della sede dell'Ordine, come fitto e condominio per le utenze necessarie e per la manutenzione dell'immobile e per manutenzione e rinnovamento degli arredi ed attrezzature da ufficio. In particolare le spese di manutenzione della sede tengono conto della possibilità di un rinnovo importante della sede e degli arredi ovvero di un possibile cambio di sede nel corso del 2018. Si individuano i seguenti sub-capitoli:

1a	Affitto	€	25.000,00
1b	Condominio	€	1.200,00
1c	Utenze		
	1c1	Elettricità	€ 2.500,00
	1c2	Gas	€ 1.000,00
	1c3	Telefono	€ 5.000,00
	1d1	ordinaria	€ 6.000,00
1d	Manutenzione		
	1d2	straordinaria	€ 25.000,00
	1e1	acquisto nuovi arredi	€ 25.000,00
1e	Arredi e attrezzature da ufficio		
	1e2	acquisto e noleggio attrezzature	€ 5.000,00
	1e3	Software	€ 10.000,00
	1e4	impianti interni	€ 5.000,00
1f	Tassa rifiuti	€	2.000,00
CAPITOLO 1 SPESE PER LA SEDE			€ 112.700,00

Spese per il personale

Sono comprese in questa categoria le spese per stipendi, assicurazioni e contributi dei dipendenti, ivi compreso l'accantonamento per il riconoscimento del TFR ed eventuali aggiornamenti formativi.

E' previsto un lieve aumento degli stipendi in virtù sia di una possibile modifica del C.C.N., sia per prevedere eventuali straordinari collegati agli eventi organizzati dall'Ordine sul territorio; è inoltre prevista un'aliquota per la formazione del personale.

Per quanto riguarda il TFR la voce viene suddivisa in aliquote una per l'accantonamento già realizzato e l'altra per gli accantonamenti presunti per il 2019.

2a	Stipendi e contributi	€	135.000,00
2b	Accantonamento per TFR		
	2b1	TFR al 31.12.2017	
	2b2	31.12.2018	€ 144.749,16
	2b3	31.12.2019	€ 9.318,18
2c	Varie (formazione ...)	€	2.000,00
CAPITOLO 2 SPESE PER IL PERSONALE			€ 291.067,34



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

Spese cancelleria e postali

In questa voce sono ricomprese le spese per il materiale di consumo da ufficio costituito essenzialmente dal materiale di cancelleria. Sono inoltre ricomprese le spese per le comunicazioni postali ed altre varie attinenti.

3a	Materiale di consumo cancelleria	€	2.000,00
3b	Postali	€	1.500,00
3c	Varie	€	1.122,46

CAPITOLO 3 CANCELLERIA E STAMPATI € 4.622,46

Spese Bancarie

Sono ricomprese le spese per la gestione dei C/C bancari. Attualmente i C/C sono stati ridotti a tre, uno presso UNICREDIT dedicato al recupero tramite ex Equitalia ora Agenzia Entrate, nelle more della comunicazione di cambio di coordinate presso l'Ente riscossore, gli altri due sono tenuti presso BPER, uno dedicato alla gestione ordinaria e l'altro per gli accantonamenti del TFR dei dipendenti.

Al fine di ridurre le spese, si è effettuata una contrattazione con la Banca BPER, ottenendo, attraverso la gestione del MAV bancario in luogo di quello postale, una significativa riduzione dei costi e la possibilità di gestire in autonomia gli eventuali solleciti successivi agli iscritti; ottenendo, inoltre una condizione di particolare favore per l'installazione di un POS fisso: canone € 60,00/anno e commissioni pari a 0,80 % per transazioni bancomat e 1,2% per transazioni con CC.

4a	Unicredit	€	269,00
4b	Bper ordinario	€	1.200,00
4c	Bper TFR	€	200,00
4f	Ricossione MAV	€	3.800,00

CAPITOLO 4 BANCARIE € 5.600,00

Spese correnti: Spese per attività istituzionali e di supporto agli iscritti

Spese per attività istituzionali e di rappresentanza

In questa voce sono ricomprese le spese per le attività proprie dell'Ordine, ossia quelle inerenti iscrizioni, cancellazioni, assemblee, riunioni, nonché tutte quelle di rappresentanza nei confronti dei terzi e degli iscritti, come la partecipazione a convegni, congressi giornate di studio, ecc... Sono previste le attività pubblicistiche necessarie per divulgare le iniziative e le attività Ordinarie, ivi compresa la pubblicazione dell'Albo; le attività di coinvolgimento degli iscritti e della cittadinanza allo scopo di aggregare la categoria e per enfatizzare il ruolo dell'Ordine e l'importanza della Professione dell'Ingegnere nel contesto sociale.

5a	Timbri e tessere	€	5.000,00
5b	Assicurazione RC	€	5.000,00
5c	Assemblee e riunioni con iscritti	€	3.000,00
5d	Partecipazione a eventi da parte dei consiglieri		
	Compreso partecip. congresso nazionale	€	25.000,00
5e	Ospiti	€	5.000,00
5f	Pubblicazioni	€	5.000,00



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

5g	Iscrizioni e partecipazioni ad altre organizzazioni		
	5g1	CNI	€ 55.000,00
	5g2	CROIPU	€ 1.000,00
	5g3	IPE	€ 500,00
	5g4	CUP-Foggia	€ 200,00
	5g5	UNI	€ 2.000,00
	5g6	Altre	€ 2.000,00
5h	Attività culturali - sportive e ricreative per gli iscritti		€ 10.000,00
5i	Manifestazioni pubbliche (Giornata per la prevenzione sismica - festival dell'ingegneria)		€ 15.000,00
5l	Varie (manifesti, rappres.)		€ 4.000,00
5m	Consiglio di Disciplina		€ 10.000,00
CAPITOLO 5	ATTIVITA' ISTITUZIONALI E RAPPRESENTANZA	€	147.700,00

Consulenze

Nell'ambito di questo capitolo sono comprese tutte le consulenze di supporto per l'espletamento delle attività; si è mantenuto un margine per eventuali consulenze che dovessero rendersi necessarie. Si noti che le consulenze per il recupero crediti sono spese che vengono sostenute dagli iscritti morosi.

6a	Consulenza Trasparenza	€	9.000,00
6b	RSPP	€	2.500,00
6c	Recupero crediti	€	10.000,00
6d	Commercialista	€	8.000,00
6e	Consulente del Lavoro	€	3.000,00
6f	Altre consulenze	€	5.000,00
CAPITOLO 6	CONSULENZE	€	37.750,00

Formazione

Alla formazione viene dedicato un capitolo specifico, si prevedono le spese per la realizzazione del programma formativo 2019, gli importi di tali attività saranno coperti per lo più dalle quote di partecipazione ai corsi stessi; per il calcolo del preventivo si è ipotizzato un complesso di 350 ore di formazione. Si individuano i seguenti sub capitoli:

7a	Comunicazioni e affissioni	€	6.000,00
7b	Fitto sale e aule	€	6.000,00
7c1	Docenze	€	50.000,00
7c2	Spese per docenti	€	5.000,00
7d	Materiale didattico (compreso noleggi)	€	3.000,00
Capitolo 7	Formazione	€	70.000,00

Rimborsi

Questa voce è stata aggiunta in quanto si verificano diversi casi di rimborsi sia per le quote di iscrizione e sia per le quote dei corsi:



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2019

8a	Rimborsi quote iscrizione	€	500,00
8b	Rimborsi quote corsi	€	2.500,00
8c	Altri rimborsi	€	-
Capitolo 8	Rimborsi	€	3.000,00

Fabbisogno finanziario complessivo per il 2018

Da quanto sopra emerge che il fabbisogno finanziario complessivo previsto per il 2019 ammonta a:

Capitolo 1	Spese per la sede	€	112.700,00
Capitolo 2	Spese per il personale	€	291.067,00
Capitolo 3	Cancelleria e stampati	€	4.622,46
Capitolo 4	Bancarie	€	5.600,00
Capitolo 5	Attività Istituzionali e di Rappresentanza	€	147.700,00
Capitolo 6	Consulenze	€	37.500,00
Capitolo 7	Formazione	€	70.000,00
Capitolo 8	Rimborsi	€	3.000,00
TOTALE FABBISOGNO		€	672.189,80

Conclusioni

Dal raffronto con le disponibilità finanziarie previste si rileva il pareggio del bilancio. Si allegano le tabelle riassuntive del bilancio preventivo 2019.

Foggia, 19.04.2019

IL TESORIERE



IL PRESIDENTE



**ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA**

BILANCIO CONSUNTIVO 2018 / BILANCIO PREVENTIVO 2019 - COMPARAZIONE ENTRATE

ENTRATE		Consuntivo 2017		Consuntivo 2018		Preventivo 2019		
Capitolo 1	Contributi ordinari	1a	Contributi ordinari	€ 205.470,00	Contributi ordinari	€ 206.485,00	Contributi ordinari	€ 250.000,00
		1b	Contributi ridotti	€ 13.000,00	Contributi ridotti	€ 10.675,00	Contributi ridotti	€ 15.000,00
		1c	Contributi società	€ 200,00	Contributi società	€ 400,00	Contributi società	€ 600,00
			Contributi prima iscrizione	€ 12.250,00	Contributi prima iscrizione	€ 6.350,00	Contributi prima iscrizione	€ 8.000,00
				€ 290.920,00		€ 223.910,00		€ 273.600,00
Capitolo 2	Entrate straordinarie	2a	Crediti arretrati tramite equitalia	€ 1.465,36	Crediti arretrati tramite equitalia	€ 260,35	Crediti arretrati tramite equitalia	€ 500,00
		2b	Recupero crediti coattivo	€ 58.262,58	Recupero crediti coattivo	€ 41.708,68	Recupero crediti coattivo	€ 50.000,00
			(altre entrate: rimborsi, interessi, ecc...)	€ 242,36	(altre entrate: rimborsi, interessi, ecc...)	€ -	(altre entrate: rimborsi, interessi, ecc...)	€ 500,00
				€ 59.970,30		€ 41.969,03		€ 51.000,00
Capitolo 3	Formazione	3a	Contributi per formazione a pagamento	€ 5.780,00	Contributi per formazione a pagamento	€ 60.980,00	Contributi per formazione a pagamento	€ 70.000,00
				€ 5.780,00		€ 60.980,00		€ 70.000,00
Capitolo 4	Altri incassi	4a	Diritti di segreteria	€ 1.000,00	Diritti di segreteria	€ 1.491,00	Diritti di segreteria	€ 1.500,00
		4b	Tasse iscrizione		Tasse iscrizione	€ 3.224,00	Tasse iscrizione	€ 3.500,00
		4c	Atri incassi per servizi		Atri incassi per servizi	€ 1,50	Atri incassi per servizi	€ 1.000,00
		4d	timbri e tessere		timbri e tessere	€ 4.731,00	timbri e tessere	€ 5.000,00
				€ 1.000,00		€ 9.447,50		€ 11.000,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI				€ 296.670,30		€ 336.306,53		€ 405.600,00
Disponibilità finanziarie			Banca di Roma - UNICRETI	€ 45.266,36	Banca di Roma - UNICREDIT	€ 45.386,35	Banca di Roma - UNICREDIT	€ 45.397,13
			BPER C/C 5863	€ 79.968,21	BPER C/C 5863	€ 79.968,21	BPER C/C 5863	€ 75.621,77
			BPER C/C 4559	€ 507,04	BPER C/C 4559	€ 507,04	BPER C/C 4559	€ -
			BPER C/C 5885	€ 136.369,00	BPER C/C 5885	€ 136.369,00	BPER C/C 5885	€ 144.570,90
			Carta Pay-pal	€ 4,72	Carta Pay-pal	€ -	Carta Pay-pal	€ -
			Fondo economato	€ 166,15	Fondo economato	€ 166,15	Fondo economato	€ 1.000,00
TOTALE DISPONIBILITA' FINANZIARIE				€ 262.281,48		€ 262.396,75		€ 266.589,80
TOTALE COMPLESSIVO				€ 558.951,78		€ 598.703,28		€ 672.189,80



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

BILANCIO CONSUNTIVO 2018 / BILANCIO PREVENTIVO 2019 - COMPARAZIONE USCITE

USCITE			PREVENTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2017
Capitolo	1 Spese per la sede	1a Affitto	€ 25.000,00	€ 22.944,00	€ 23.174,00
	cons. 2017 € 42.460,05	1b Condominio	€ 1.200,00	€ 407,79	€ 1.165,19
	cons. 2018 € 51.241,02	1c Utenze	€ 2.500,00	€ 1.867,31	€ 1.937,87
	prev. 2019 € 112.700,00	1c1 Elettricità			
		1c2 Gas	€ 1.000,00	€ 497,62	€ 609,03
		1c3 Telefono	€ 5.000,00	€ 6.415,19	€ 6.362,93
		1d1 ordinaria	€ 6.000,00	€ 4.042,28	€ 4.209,12
		1d Manutenzione			
		1d2 straordinaria	€ 25.000,00	€ 475,53	€ -
		1e1 acquisto nuovi arredi	€ 25.000,00	€ 872,30	€ -
		1e Arredi e attrezzature da ufficio			
		1e2 acquisto e noleggio attrezzature	€ 5.000,00	€ 4.762,03	€ 3.209,91
		1e3 Software	€ 10.000,00	€ 6.340,00	€ -
		1e4 impianti interni	€ 5.000,00	€ 796,97	€ -
		1f Tassa rifiuti	€ 2.000,00	€ 1.820,00	€ 1.792,00
Capitolo	2 Spese per il personale	2a Stipendi e contributi	€ 135.000,00	€ 120.253,98	€ 107.331,90
	cons. 2017 € 251.521,61	2b Accantonamento per TFR	€ 5.000,00	€ 136.369,00	€ 136.369,00
	cons. 2018 € 265.003,14	2b1 TFR al 31.12.2017			
	prev. 2019 € 291.067,34	2b2 31.12.2018	€ 144.749,16	€ 8.380,16	€ 7.820,71
		2b3 31.12.2019	€ 9.318,18		
		2c Varie (formazione ...)	€ 2.000,00		
Capitolo	3 Cancelleria e stampati	Materiale di consumo			
	cons. 2017 € 2.660,96	3a cancelleria	€ 2.000,00	€ 502,35	€ 983,25
	cons. 2018 € 1.596,32	3b Postali	€ 1.500,00	€ 1.093,97	€ 1.671,71
	prev. 2019 € 4.622,46	3c Varie	€ 1.122,46	€ -	€ 6,00
Capitolo	4 Bancarie	4a Unicredit	€ 300,00	€ 249,57	€ 218,99
	cons. 2017 € 7.139,12	4b Bper ordinario	€ 1.200,00	€ 842,32	€ 949,65
	cons. 2018 € 3.828,88	4c Bper TFR	€ 300,00	€ 201,06	€ 300,00
	prev. 2019 € 5.600,00	4f Ricossione MAV	€ 3.800,00	€ 2.535,93	€ 5.670,48
Capitolo	5 Attività Istituzion. e di Rappresentanza	5a Timbri e tessere	€ 5.000,00	€ 4.029,15	€ 4.203,72
	cons. 2017 € 82.129,45	5b Assicurazione RC	€ 5.000,00	€ 4.055,50	€ 4.039,50
	cons. 2018 € 79.607,16	5c Assemblee e riunioni con Iscritti	€ 3.000,00		€ 1.120,00
	prev. 2019 € 147.700,00	Partecipazione a eventi da parte dei consiglieri	€ 25.000,00	€ 11.565,00	€ 17.756,70
		5d Ospiti	€ 5.000,00	€ -	€ 2.201,53
		5e Pubblicazioni	€ 5.000,00	€ 2.389,00	€ -
		5f Iscrizioni e partecipazioni ad altre organizzazioni			
		5g1 CNI	€ 55.000,00	€ 45.900,00	€ 51.050,00
		5g2 CROIPU	€ 1.000,00	€ -	€ -
		5g3 IPE	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00
		5g4 CUP-Foggia	€ 200,00	€ 200,00	€ 800,00
		5g5 UNI	€ 2.000,00	€ 916,00	€ 458,00
		5g6 Altre	€ 2.000,00	€ -	€ -
		5h Attività culturali - sportive e ricreative per gli Iscritti	€ 10.000,00	€ 59,83	€ -
		Manifestazioni pubbliche (Giornata per la prevenzione sismica - festival dell'Ingegneria)	€ 15.000,00	€ 7.259,00	€ -
		5l Varie (manifesti, rappres.)	€ 4.000,00	€ 2.733,68	€ -
		5m Consiglio di Disciplina	€ 10.000,00	€ -	€ -
Capitolo	6 Consulenze	6a Consulenza Trasparenza	€ 9.000,00	€ 5.074,60	€ 1.459,12
	cons. 2017 € 16.854,88	6b RSPP	€ 2.500,00	€ -	€ -
	cons. 2018 € 14.616,28	6c Recupero crediti	€ 10.000,00	€ 4.854,18	€ 10.895,76
	prev. 2019 € 37.500,00	6d Commercialista	€ 8.000,00		
		6e Consulente del Lavoro	€ 3.000,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00
		6f Altre consulenze	€ 5.000,00	€ 187,50	€ -
Capitolo	7 Formazione	7a Comunicazioni e affissioni	€ 6.000,00	€ 105,80	€ 172,00
	cons. 2017 € 7.230,61	7b Fitto sale e aule	€ 6.000,00	€ 3.454,13	€ 2.637,21
	cons. 2018 € 44.880,79	7c1 Docenze	€ 50.000,00	€ 39.373,76	€ 4.421,40
	prev. 2019 € 70.000,00	7c2 Spese per docenti	€ 5.000,00	€ 1.685,30	
		Materiale didattico (compreso noleggi)	€ 3.000,00	€ 261,80	€ -
Capitolo	8 Rimborsi	8a Rimborsi quote iscrizione	€ 500,00	€ 420,00	€ 145,00
	€ -	8b Rimborsi quote corsi	€ 2.500,00	€ 5.453,00	€ 60,00
	cons. 2017 € 205,00	8c Altri rimborsi	€ -	€ -	€ -
	cons. 2018 € 5.873,00				
	prev. 2019 € 3.000,00				
TOTALE USCITE			€ 672.189,80	€ 466.646,59	€ 410.141,68