



RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

1. Premessa

Il Bilancio di Previsione si configura quale esposizione sintetica, in termini numerici, della portata finanziaria di quella che potrà essere l'azione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Foggia (O.I.F.) per l'Esercizio Finanziario 2018. Tale Bilancio tiene conto delle entrate che si presume possano verificarsi durante l'Esercizio di riferimento, mediante le quali far fronte ai fabbisogni ed alle attività istituzionali.

Il bilancio di previsione per il 2018 modifica la struttura dei precedenti bilanci di previsione rimodulando, in particolare, i capitoli di spesa, pertanto, in qualità di Tesoriere del Consiglio dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Foggia, relaziono sui criteri generali e particolari seguiti nella predisposizione del bilancio di previsione, in modo da conferire maggior chiarezza alle poste di bilancio.

Si precisa che il bilancio è formulato nel rispetto dei principi contabili stabiliti dalla legge per gli Enti come il nostro ed indica, per capitoli, le entrate previste e la loro destinazione presunta, ovvero il loro impiego per le uscite preventivate. Nella formulazione del preventivo si è tenuto conto delle scelte operative per il 2018, ma anche della proiezione del consuntivo 2017, esercizio, peraltro, non ancora concluso.

Esso è il risultato di un lavoro di previsione che giunge a fine 2017 e pertanto costituisce una stima e soprattutto uno sforzo di programmazione per l'esercizio 2018 al fine di rispettare gli impegni programmatici stabiliti dal Consiglio.

Stante l'importanza di tale bilancio di previsione, in particolare quale strumento, appunto, di programmazione e di autorizzazione alla spesa, si precisa che la suddivisione in "Capitoli" si intende vincolante per la gestione amministrativa, mentre i sub-capitoli sono elementi di dettaglio che devono intendersi flessibili all'interno del Capitolo di riferimento. E' comunque opportuno prevedere, nel corso dell'esercizio 2018, qualora si verificassero delle variazioni, sedute di aggiornamento del bilancio stesso al fine di rendere questo strumento amministrativo-contabile sempre più aderente alle dinamiche ed alle decisioni che interessano il nostro Ordine.

Il bilancio di previsione viene sottoposto all'approvazione prima del Consiglio e poi dell'Assemblea degli iscritti, in ottemperanza alla normativa vigente.

2. Obiettivi 2018

Gli obiettivi dell'O.I.F. per il 2018, si focalizzano sulla prosecuzione, ottimizzazione e ampliamento dell'attività istituzionale, implementando, in particolare, le attività formative a beneficio degli iscritti, le attività di rappresentanza e di partecipazione attiva alla comunità; pertanto le risorse disponibili per il 2018, oltre al funzionamento istituzionale, sono indirizzate ad avvicinare gli iscritti alla "Istituzione" Ordine e di far crescere la percezione del suo ruolo presso la i cittadini e le altre istituzioni locali.



Articolazione del Bilancio di Previsione 2018

La gestione dell'Ordine avviene sulla base dei dati contenuti nel bilancio annuale di previsione che è composto dal:

- a. Rendiconto preventivo finanziario gestionale redatto in termini di cassa
- b. Preventivo economico in forma abbreviata (conto economico per l'anno 2018).

ENTRATE

La classificazione delle entrate nel bilancio, è distinta nei seguenti **Titoli**:

- a) *Entrate correnti*, derivanti dalla gestione ordinaria e provenienti dai contributi versati dagli iscritti;
- b) *Entrate straordinarie*, derivanti da entrate collegate al recupero dei crediti pregressi;
- c) *Entrate specifiche*, riguardanti le movimentazioni finanziarie che trovano contropartita in un correlativo obbligo di versamento o di diritto di riscossione. Sono ricomprese le entrate inerenti le attività formative e convegnistiche.
- d) *Altre Entrate*, riguardano le entrate che non rientrano nei titoli precedenti.

All'interno dei Titoli vi è una suddivisione in

- **capitoli**, in base all'oggetto, ai fini della gestione e della successiva rendicontazione. La distinzione per capitoli corrisponde alle entrate del bilancio gestionale.
- **sub capitoli**, che forniscono in dettaglio quanto contenuto nel capitolo.

In finale è indicato l'avanzo di cassa presuntivamente calcolati alla fine dell'esercizio 2017, che per comodità di lettura vengono inseriti in un "capitolo" anche se non fa parte delle partite in ingresso.

Entrate correnti

Le entrate correnti sono costituite dai contributi annuali versati dagli iscritti. I contributi sono suddivisi in:

- a). Contributo ordinario, ossia il contributo determinato per le persone fisiche iscritte nella sezione A e B dell'Albo con oltre tre anni di anzianità di iscrizione.
- b). Contributo ridotto per le persone fisiche iscritte nella sezione A e B dell'Albo fino a tre anni di anzianità di iscrizione.
- c). Contributo per le società di professionisti iscritte all'Albo
- d). Contributo per nuovi iscritti

Per l'anno 2018 si determinano i seguenti contributi:

- | | |
|---|----------|
| a). Contributo ordinario: | € 145,00 |
| b). Contributo ridotto: | € 100,00 |
| c). Contributo per le società di professionisti: | € 200,00 |
| d). Contributo per nuovi iscritti: | € 125,00 |
| e). Nessun contributo annuale è dovuto per i "Senatori" dell'Ordine, ossia per gli iscritti che hanno un'anzianità di laurea al 31/03/2018 di almeno 50 anni. | |



**ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA**

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

Si ha pertanto una riduzione della quota del contributo ridotto che passa da € 125,00 a € 100,00 con un minor incasso complessivo (valutato su tutta la platea degli iscritti a contribuzione ridotta) di circa:

$$€ 25,00 \times 170 = € 4.250$$

Tale minore incasso viene compensato attraverso la riduzione dei costi delle spese bancarie di riscossione MAV insoluti (che passano da 4,40 €/mav a 2,50 €/mav con un risparmio di circa € 1.460,00/anno) delle spese telefoniche (che passano da circa € 4.650,00 a circa € 1.860,00 con un risparmio di circa € 2.790,00).

Per il 2018 si prevedono le seguenti unità:

Ordinari	Contribuzione ridotta	Senatori	Nuovi iscritti
1857	170	53	37

Il calcolo delle entrate viene effettuato secondo il principio di cassa e pertanto, si ritiene riscuotibile nel 2018 un'aliquota inferiore al 100% per tener conto di una certa percentuale di morosi.

Da quanto sopra le entrate correnti previste per il 2018 sono:

1a	Contributi ordinari	(€ 145 x 1520) =	€ 220.400,00
1b	Contributi ridotti	(€ 100 x 146) =	€ 14.600,00
1c	Contributi società	(€ 200 x 3) =	€ 600,00
1d	Contributi prima iscrizione	(€ 125 x 37) =	€ 4.625,00

CAPITOLO 1 **TOTALE ENTRATE ORDINARIE € 240.225,00**

Entrate straordinarie

Le entrate straordinarie sono costituite dalle attività di recupero credito dei contributi non riscossi nelle passate gestioni. Si introduce anche la possibilità di entrate inerenti gli interessi sui capitali investiti, nel caso in cui si intenda investire il capitale che costituisce il fondo per il TFR dei dipendenti. Valutato che l'investimento ipotizzato sarà di tipo conservativo (bassa volatilità), ossia con profilo di rischio basso e pertanto rendimento non elevato, si inserisce un importo indicativo del 5‰ (cinque per mille) sul capitale investito.

Si rileva che ad oggi risultano crediti non riscossi per le annualità fino a tutto il 2016 per circa € 200.000,00, di questi si stima che una parte possano essere recuperati attraverso due modalità e pertanto vengono determinati due subcapitoli:

- 2a. Crediti per le annualità fino al 2008 in riscossione tramite Equitalia (ora Agenzia Entrate)
- 2b. Crediti per le annualità dal 2009 al 2016, tramite procedura giudiziaria (decreti ingiuntivi)

L'attività di recupero dei crediti verrà implementata attraverso una serie di azioni:

- sollecito bonario agli inadempienti entro l'anno di competenza del contribuente;
- sollecito tramite legale e avvio di procedimento di recupero crediti per le morosità superiori all'anno di competenza;
- segnalazione dei morosi al Consiglio di Disciplina, come previsto da Circolare CNI;



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

Si tenga conto che l'importo del recupero dei crediti è comprensivo delle spese legali a carico dei morosi.

Sulla base dei dati del preconsuntivo si ritiene di poter recuperare nel 2018 un terzo del credito pregresso:

2a	Crediti arretrati tramite equitalia	€	1.000,00
2b	Recupero crediti coattivo	€	65.000,00
2c	Rendimento del capitale	€	<u>680,00</u>

CAPITOLO 2 TOTALE ENTRATE STRAORDINARIE € 66.680,00

Entrate specifiche

Le entrate specifiche sono costituite soprattutto dalle attività formative che l'Ordine ha in programma di realizzare nel 2018. Si prevede, inoltre di inserire nelle quote di partecipazione ai corsi un'aliquota per i costi indiretti che si stima, in via preventiva, pari al 15% del costo vivo del corso.

Si prevede di fornire circa 300 ore complessive tra seminari, convegni, corsi e altri incontri formativi, per un introito medio stimato di circa 190,00 €/h.

3a	Contributi per formazione a pagamento	€	<u>57.000,00</u>
----	---------------------------------------	---	------------------

CAPITOLO 3 FORMAZIONE € 57.000,00

Altre Entrate

Le altre entrate sono costituite dai diritti di segreteria e corrispettivi per attività istituzionali e non, compreso anche eventuali sponsorizzazioni e donazioni finalizzate alla realizzazione di eventi.

4a	Diritti di segreteria	€	2.500,00
4b	Atri incassi	€	<u>5.000,00</u>

CAPITOLO 4 ALTRI INCASSI € 7.500,00

Avanzo di cassa

L'avanzo di cassa viene suddiviso in due aliquote una si riferisce agli accantonamenti per il TFR dei dipendenti e l'altra a quanto prevedibilmente presente su Conti Correnti bancari al 31/12/2017.

Tenendo conto di quanto fino ad ora speso e incassato si stima:

5a	Accantonamenti	€	136.369,00
5b	Sopravanzo dei c/c	€	<u>100.000,00</u>

CAPITOLO 5 AVANZO DI CASSA € 236.369,00

Disponibilità finanziare per il 2018

Da quanto sopra emerge che le disponibilità finanziarie complessive previste per il 2018 ammontano a:

Capitolo	1	Totale Entrate Ordinarie	€	240.225,00
Capitolo	2	Totale Entrate Straordinarie	€	66.680,00



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

Capitolo	3	Formazione	€	57.000,00
Capitolo	4	Altri Incassi	€	7.500,00
Capitolo	5	Avanzo Di Cassa	€	236.369,00
TOTALE DISPONIBILITA' FINANZIARIE				€ 607.774,00

USCITE

Le spese sono articolate in:

- **capitoli** ai fini della gestione e della successiva rendicontazione e costituenti il bilancio gestionale, in cui le spese correnti risultano ulteriormente distinte in spese di funzionamento e spese per attività istituzionali e di rappresentanza e spese diverse interventi; mentre le prime possono essere considerate spese di carattere generale per il funzionamento dell'OIF, le seconde assolvono il compito di coprire le spese più strettamente legate all'esecuzione delle attività istituzionali proprie dell'OIF.

- **subcapitoli**, in base all'oggetto specifico della spesa.

USCITE

Spese correnti: Spese di funzionamento

Spese per la sede

Sono comprese in questa categoria le spese per la gestione della sede dell'Ordine, come fitto e condominio per le utenze necessarie e per la manutenzione dell'immobile e per manutenzione e rinnovamento degli arredi ed attrezzature da ufficio. In articolare le spese di ammutenzione della sede tengono conto della possibilità di un rinnovo importante della sede e degli arredi ovvero di un possibile cambio di sede nel corso del 2018. Si individuano i seguenti sub-capitoli:

1a	Affitto sede	€ 23.000,00		
			€	23.000,00
1b	Condominio	€ 2.000,00		
			€	2.000,00
1c	Utenze	€ 4.660,00		
	1c1	Elettricità	€	2.000,00
	1c2	Gas	€	800,00
	1c3	Telefono	€	1.860,00
1d	Manutenzione	€ 38.000,00		
	1d1	ordinaria	€	8.000,00
	1d2	straordinaria	€	30.000,00
1e	Arredi e attrezzature da ufficio	€ 37.000,00		
	1e1	acquisto nuovi arredi	€	16.000,00
	1e2	acquisto e noleggio attrezzature	€	9.000,00
	1e3	acquisto e aggiornamento Software	€	10.000,00
	1e4	adeguamento impianti interni	€	2.000,00



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

1f Tassa rifiuti € 2.000,00

€ 2.000,00

CAPITOLO 1 SPESE PER LA SEDE

€ 106.660,00

Spese per il personale

Sono comprese in questa categoria le spese per stipendi, assicurazioni e contributi dei dipendenti, ivi compreso l'accantonamento per il riconoscimento del TFR ed eventuali aggiornamenti formativi.

E' previsto un lieve aumento degli stipendi in virtù sia di una possibile modifica del C.C.N., sia per prevedere eventuali straordinari collegati agli eventi organizzati dall'Ordine sul territorio; è inoltre prevista un'aliquota per la formazione del personale.

Per quanto riguarda il TFR la voce viene suddivisa in aliquote una per l'accantonamento già realizzato e l'altra per gli accantonamenti presunti per il 2017 ed il 2018.

2a Stipendi e contributi

€ 130.500,00

€ 130.500,00

2b Accantonamento per TFR

€ 152.369,00

2b1 accantonamento al 31.12.2016

€ 136.369,00

2b2 accantonamento al 31.12.2017 (previsione)

€ 8.000,00

2b3 accantonamento al 31.12.2018 (previsione)

€ 8.000,00

2c Varie (formazione personale ecc....)

€ 2.000,00

€ 2.000,00

CAPITOLO 2 SPESE PER IL PERSONALE

€ 284.869,00

Spese cancelleria e postali

In questa voce sono ricomprese le spese per il materiale di consumo da ufficio costituito essenzialmente dal materiale di cancelleria. Sono inoltre ricomprese le spese per le comunicazioni postali ed altre varie attinenti.

3a Materiale di consumo cancelleria

€ 2.000,00

3b Postali

€ 3.000,00

3c Varie

€ 500,00

CAPITOLO 3 CANCELLERIA E STAMPATI

€ 5.500,00

Spese Bancarie

Sono ricomprese le spese per la gestione dei C/C bancari. Attualmente i C/C sono stati ridotti a tre, uno presso UNICREDIT dedicato al recupero tramite ex Equitalia ora Agenzia Entrate, nelle more della comunicazione di cambio di coordinate presso l'Ente riscossore, gli altri due sono tenuti presso BPER, uno dedicato alla gestione ordinaria e l'altro per gli accantonamenti del TFR dei dipendenti.

Al fine di ridurre le spese, si è effettuata una contrattazione con la Banca BPER, ottenendo, attraverso la gestione del MAV bancario in luogo di quello postale, una significativa riduzione dei costi e la possibilità di gestire in autonomia gli eventuali solleciti successivi agli iscritti; ottenendo, inoltre una condizione di particolare favore per l'istallazione di un POS fisso: canone € 60,00/anno e commissioni pari a 0,80 % per transazioni bancomat e 1,2% per transazioni con CC.

4a Unicredit

€ 269,00



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

4b	Bper ordinario	€	1.200,00
4c	Bper TFR	€	200,00
4f	Ricossione MAV	€	3.800,00
CAPITOLO 4	BANCARIE	€	5.469,00

Spese correnti: Spese per attività istituzionali e di supporto agli iscritti

Spese per attività istituzionali e di rappresentanza

In questa voce sono ricomprese le spese per le attività proprie dell'Ordine, ossia quelle inerenti iscrizioni, cancellazioni, assemblee, riunioni, nonché tutte quelle di rappresentanza nei confronti dei terzi e degli iscritti, come la partecipazione a convegni, congressi giornate di studio, ecc... Sono previste le attività pubblicistiche necessarie per divulgare le iniziative e le attività Ordinarie, ivi compresa la pubblicazione dell'Albo; le attività di coinvolgimento degli iscritti e della cittadinanza allo scopo di aggregare la categoria e per enfatizzare il ruolo dell'Ordine e l'importanza della Professione dell'Ingegnere nel contesto sociale.

5a	Timbri e tessere	€	2.701,00
5b	Assicurazione RC	€	4.000,00
5c	Assemblee e riunioni con iscritti	€	2.000,00
5d	Partecipazione a eventi da parte dei consiglieri	€	24.000,00
5e	Spese per Ospiti	€	4.000,00
5f	Pubblicazioni - libri - riviste	€	5.000,00
5g	Iscrizioni e partecipazioni ad altre organizzazioni	€	55.825,00
	7d1 CNI	€	51.125,00
	7d2 CROIPU	€	1.000,00
	7d3 IPE	€	500,00
	7d4 CUP-Foggia	€	200,00
	7d5 UNI	€	2.000,00
	7d6 Altre	€	1.000,00
5h	Attività culturali - sportive e ludico-ricreative	€	20.000,00
CAPITOLO 5	ATTIVITA' ISTITUZIONALI E RAPPRESENTANZA	€	117.526,00

Consulenze

Nell'ambito di questo capitolo sono comprese tutte le consulenze di supporto per l'espletamento delle attività; si è mantenuto un margine per eventuali consulenze che dovessero rendersi necessarie. Si noti che le consulenze per il recupero crediti sono spese che vengono sostenute dagli iscritti morosi.

6a	Consulenza per RPC Trasparenza	€	9.000,00
6b	RSPP	€	1.600,00
6c	Recupero crediti	€	12.000,00
6d	Commercialista	€	7.550,00
6e	Consulente del Lavoro	€	2.600,00
6f	Altre consulenze	€	5.000,00
CAPITOLO 6	CONSULENZE	€	37.750,00



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

Formazione

Alla formazione viene dedicato un capitolo specifico, si prevedono le spese per la realizzazione del programma formativo 2018, gli importi di tali attività saranno coperti per lo più dalle quote di partecipazione ai corsi stessi; per il calcolo del preventivo si è ipotizzato un complesso di 300 ore di formazione. Si individualno i seguenti sub capitoli:

7a	Comunicazioni e affissioni	€	4.000,00
7b	Fitto sale e aule	€	12.000,00
7c	Docenze	€	30.500,00
7d	Materiale didattico	€	3.500,00
Capitolo 9	Formazione	€	50.000,00

Fabbisogno finanziario complessivo per il 2018

Da quanto sopra emerge che il fabbisogno finanziario complessivo previsto per il 2018 ammonta a:

Capitolo 1	Spese per la sede	€	106.460,00
Capitolo 2	Spese per il personale	€	284.869,00
Capitolo 3	Cancelleria e stampati	€	5.500,00
Capitolo 4	Bancarie	€	5.469,00
Capitolo 5	Attività Istituzionali e di Rappresentanza	€	117.526,00
Capitolo 6	Consulenze	€	37.750,00
Capitolo 7	Formazione	€	50.000,00
TOTALE FABBISOGNO		€	607.774,00

Conclusioni

Dal raffronto con le disponibilità finanziarie previste si rileva il pareggio del bilancio. Si allegano le tabelle riassuntive del bilancio preventivo 2018.

Foggia, 21.11.2017

IL TESORIERE

IL PRESIDENTE



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

Table riassuntive

ENTRATE				NOTE			
Capitolo	1	Contributi ordinari	€ 240.225,00	1a	Contributi ordinari	€ 220.400,00	145 x 1520
				1b	Contributi ridotti	€ 14.600,00	100 x 146
				1c	Contributi società	€ 600,00	200 x 3
				1d	Contributi prima iscrizione	€ 4.625,00	37 x 125
Capitolo	2	Entrate straordinarie	€ 66.680,00	2a	Crediti arretrati tramite equitalia	€ 1.000,00	
				2b	Recupero crediti coattivo	€ 65.000,00	
				2c	Rendimento del capitale	€ 680,00	
Capitolo	3	Formazione	€ 57.000,00	3a	Contributi per formazione a pagamento	€ 57.500,00	
Capitolo	4	Altri incassi	€ 7.500,00	4a	Diritti di segreteria	€ 2.500,00	
				4b	Atri incassi per servizi	€ 5.000,00	
TOTALE ENTRATE			€ 371.405,00				
Squilibrio di bilancio			-€ 236.369,00				
Sopravvenienze di cassa anno 2017			€ 236.369,00				
TOTALE DISPONIBILITA' FINANZIARIE			€ 607.774,00				



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI FOGGIA

RELAZIONE SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

USCITE									
Capitolo	1	Spese per la sede	€ 106.660,00	1a	Affitto		€ 23.000,00		
				1b	Condominio		€ 2.000,00		
				1c	Utenze	1c1	Elettricità		€ 2.000,00
						1c2	Gas		€ 800,00
						1c3	Telefono		€ 1.860,00
				1d	Manutenzione	1d1	ordinaria		€ 8.000,00
						1d2	straordinaria		€ 30.000,00
				1e	Arredi e attrezzature da ufficio	1e1	acquisto nuovi arredi		€ 16.000,00
						1e2	acquisto e noleggio attrezzature		€ 9.000,00
						1e3	Software		€ -
1e4	impianti interni		€ 10.000,00						
1f	Tassa rifiuti		€ 2.000,00						
Capitolo	2	Spese per il personale	€ 284.869,00	2a	Stipendi e contributi		€ 130.500,00		
				2b	Accantonamento per TFR	2b1	TFR al 31.12.2016		€ 136.369,00
						2b2	31.12.2017		€ 8.000,00
						2b3	31.12.2018		€ 8.000,00
				2c	Varie (formazione ...)		€ 2.000,00		
Capitolo	3	Cancelleria e stampati	€ 5.500,00	3a	Materiale di consumo cancelleria		€ 2.000,00		
				3b	Postali		€ 3.000,00		
				3c	Varie		€ 500,00		
Capitolo	4	Bancarie	€ 5.469,00	4a	Unicredit		€ 269,00		
				4b	Bper ordinario		€ 1.200,00		
				4c	Bper TFR		€ 200,00		
				4f	Ricossione MAV		€ 3.800,00		
Capitolo	5	Attività Istituzionali e di Rappresentanza	€ 117.526,00	5a	Timbri e tessere		€ 2.701,00		
				5b	Assicurazione RC		€ 4.000,00		
				5c	Assemblee e riunioni con iscritti	Partecipazione a eventi da parte			
						dei consiglieri			€ 24.000,00
				5e	Ospiti		€ 4.000,00		
				5f	Pubblicazioni		€ 5.000,00		
				5g	Iscrizioni e partecipazioni ad altre organizzazioni	7d1	CNI		€ 51.125,00
						7d2	CROIPU		€ 1.000,00
						7d3	IPE		€ 500,00
						7d4	CUP-Foggia		€ 200,00
7d5	UNI		€ 2.000,00						
7d6	Altre		€ 1.000,00						
5h	Attività culturali - sportive e ludicoricreative		€ 20.000,00						
Capitolo	6	Consulenze	€ 37.750,00	6a	Consulenza Trasparenza		€ 9.000,00		
				6b	RSPP		€ 1.600,00		
				6c	Recupero crediti		€ 12.000,00		
				6d	Commercialista		€ 7.550,00		
				6e	Consulente del Lavoro		€ 2.600,00		
				6f	Altre consulenze		€ 5.000,00		
Capitolo	7	Formazione	€ 50.000,00	7a	Comunicazioni e affissioni		€ 4.000,00		
				7b	Fitto sale e aule		€ 12.000,00		
				7c	Docenze		€ 30.500,00		
				7d	Materiale didattico		€ 3.500,00		
TOTALE FABBISOGNO FINANZIARIO			€ 607.774,00						